

Министерство образования и науки Республики Казахстан

ВОСТОЧНО-КАЗАХСТАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. Д.М. Серикбаева

ФАКУЛЬТЕТ «ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ»

КАФЕДРА «ИННОВАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

**РЕФЕРАТ**

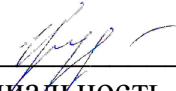
**на**

**МАГИСТЕРСКУЮ ДИССЕРТАЦИЮ**

**на тему**

Управленческие аспекты внедрения инвестиционного проекта «Производство  
высокоемких конденсаторных порошков на ТП АО «Ульбинский  
Металлургический Завод»

Студент

  
\_\_\_\_\_  
О.С. Грудина  
Специальность «Менеджмент»  
Группа 09-НБМ-1  
«19» мая 2010 г.

г. Усть-Каменогорск,  
2010 г.

## СОДЕРЖАНИЕ

**Актуальность.** В условиях стремительного развития рыночных отношений одной из главных и приоритетных целей государства является реализация инвестиционных проектов, нацеленных на внедрение высокотехнологичных инновационных производств, посредством которых произойдет отход от сырьевой направленности Казахстанской экономики к инновационным технологиям, подразумевающим производство продукции более высокой степени готовности с высокой добавленной стоимостью.

Изучение аспектов управления инвестиционным проектом, направленным на внедрение инноваций, включая использование мирового опыта, а также их применение на практике, положительным образом сказывается на эффекте от инвестиционных проектов, внедряемых в Республике Казахстан. Инвестиционный проект «Производство высокочастотных конденсаторных танталовых порошков на ТП АО «УМЗ» является одним из прорывных проектов национального оператора НАК «Казатомпром», реализуемый в рамках государственной программы «30 корпоративных лидеров» на базе Ульбинского металлургического завода», при реализации которого учитываются аспекты управления, повышающие эффективность внедрения проекта на местном уровне.

Объектом исследования являются управленческие аспекты внедрения инвестиционного проекта «Производство высокочастотных конденсаторных танталовых порошков на ТП АО «УМЗ».

Предметом исследования выступают взаимоотношения различных структур государственных органов, представителей производственного участка АО «Ульбинский Металлургический Завод», а также основных потребителей высокочастотных конденсаторных танталовых порошков в процессе внедрения и реализации инвестиционного проекта «Производство высокочастотных конденсаторных танталовых порошков на ТП АО «УМЗ».

Целью диссертации является применение аспектов управления, оказывающих положительное воздействие на внедрение инновационных проектов на примере инвестиционного проекта «Производство высокочастотных конденсаторных танталовых порошков на ТП АО «УМЗ».

Для достижения цели решены следующие задачи:

- теоретически обоснованы понятие и виды управленческих аспектов в процессе внедрения инновационного проекта, изучен мировой опыт использования управленческих аспектов в процессе внедрения инвестиционных проектов;
- дана характеристика и оценка инвестиционному проекту «Производство высокочастотных конденсаторных танталовых порошков на ТП АО «УМЗ» как одному из наиболее значимых прорывных проектов Республики Казахстан через призму аспектов управления;

– доказана конкурентоспособность высокочастотных конденсаторных порошков танталового производства АО «УМЗ» на мировом танталовом рынке, выработаны мероприятия по повышению конкурентоспособности продукции.

Принципы и методы исследования:

1. Сбор информации – комплекс получение исходных данных; работа со специальными источниками отечественной и зарубежной литературы, научных работ;

2. Системный анализ - как объект исследования во всем многообразии связей его компонентов между собой и с образуемым целым;

3. Факторный анализ - в основе которого лежит анализ воздействия разнообразных факторов на результаты эффективности внедрения инвестиционного проекта;

4. SWOT-анализ, позволяющий выявить сильные и слабые стороны, а также возможности и угрозы инвестиционного проекта.

**Научная новизна** заключается в разработанной схеме продвижения танталовых конденсаторных порошков производства ТП АО «УМЗ» через использование аспектов управления, а также выработанных мероприятиях по повышению конкурентоспособности продукции на мировом рынке тантала в рамках инвестиционного проекта.

**Практическая значимость** магистерской работы заключается в ее применении на практике, что подтверждено актом внедрения ТП АО «УМЗ» №78-16-02-1264 от 13.05.2010г. Разработанные рекомендации используются при реализации данного инвестиционного проекта на ТП АО «УМЗ».

Публикации. По теме диссертации опубликовано 2 научные работы в материалах X Республиканской научно-технической конференции студентов, магистратов, аспирантов и молодых ученых «Творчество молодых – инновационному развитию Казахстана».

Объем диссертации – 120 страниц. Диссертация состоит из введения, трех глав, шести параграфов, заключения, списка использованной литературы.

В диссертации использованы иллюстрации, таблицы и литературные источники в следующем количестве:

Иллюстрации – 21 штука;

Таблицы – 8 штук;

Литературные источники – 48 штук. Информационной базой исследования послужили собственные разработки АО «УМЗ», периодические издания, учебная литература, а также всемирная сеть Интернет.

Перечень ключевых слов состоит из следующих понятий: управленческий аспект, инвестиционный проект, высокочастотный конденсаторный танталовый порошок, инновация, инновационный проект, конкурентоспособность, технология производства, конкурентная среда, потребительская среда, объемы производства, себестоимость производства, маркетинговая стратегия, мероприятия по улучшению, кадровое обеспечение, корпоративная культура.

## **Основное содержание работы**

В первой главе раскрыты понятия «управленческого аспекта» и «инвестиционного проекта», дана общая информация о видах аспектов управления, изучен мировой опыт использования аспектов управления.

В настоящий момент большое внимание уделяется управленческим аспектам управления, поскольку учет важнейших аспектов управления в деятельности предприятия позволяет получить не только положительные технико-экономические результаты, но и занимать выгодное положение на рынке среди конкурентов.

Мировой опыт использования аспектов управления является очень богатым и разнообразным. Деятельность компаний из различных стран по внедрению инновационных проектов может быть успешно применена к местным условиям и служить надежным фундаментом для построения концепции внедрения инновационных проектов в Республике Казахстан.

Во второй главе сделан комплексный анализ инвестиционного проекта.

В основе инновационного проекта «Производство высокочастотных конденсаторных танталовых порошков на ТП АО «Ульбинский Металлургический Завод» лежит получение танталовых конденсаторных порошков. Танталовых конденсаторные порошки используются для производства конденсаторов. Несмотря на то, что танталовые конденсаторы более дорогие по сравнению с алюминиевыми и многослойными конденсаторами, исключительно высокая надёжность, наиболее высокий удельный заряд в единице объёма, способность к поверхностному монтажу делают танталовые конденсаторы незаменимыми в ряде областей применения. В авиационно-космических аппаратах, системах управления оружием, автомобильной электронике применяются главным образом танталовые конденсаторы. Около 80% из производимых в мире 20 млрд. танталовых конденсаторов чипового типа применяются в сотовых телефонах, переносных компьютерах, цифровых видеокамерах, в системах коммуникаций.

Соответственно, танталовые конденсаторные порошки АО «УМЗ» не имеют ограничений по применению и выводу продукта на мировой рынок.

В третьей главе делается упор на совершенствование и развитие производства танталовых порошков на АО «УМЗ», разработаны рекомендации по повышению конкурентоспособности танталовых порошков АО «УМЗ» на мировом рынке.

Инвестиционный проект «Производство высокочастотных конденсаторных порошков на ТП АО «Ульбинский Металлургический Завод» является важным инновационным проектом не только на региональном уровне, но и для всей Республики Казахстан. Проект имеет своей целью создание высокотехнологичного производства, позволяющего осуществить одну из задач Президента РК по уходу от экономики сырьевой направленности к экономике высоких технологий, позволяющей производить продукцию высокой степени готовности с высокой добавленной стоимостью.

В рамках данной магистерской диссертации, через основные аспекты управления (экономический, правовой, социологический, культурный и др.), была доказана эффективность инновационного проекта через следующие показатели:

*Экономический аспект управления доказал:*

– соответствие производственных мощностей по выпуску высокочастотных танталовых порошков рыночному спросу со стороны лидирующих компаний, занимающихся производством танталовых конденсаторов.

Производственные мощности АО «УМЗ» по производству всех номиналов порошков составляют 72,9 тонн в год. Сюда входят как осколочные, так и высокочастотные танталовые порошки.

На Рисунке 1 показана диаграмма сравнения производственных мощностей АО «УМЗ» с производственными мощностями конкурентов, а именно: H.C. Starck, Cabot, Ningxia. Диаграмма производственных мощностей основных производителей танталовых порошков представлена на Рисунке 1:

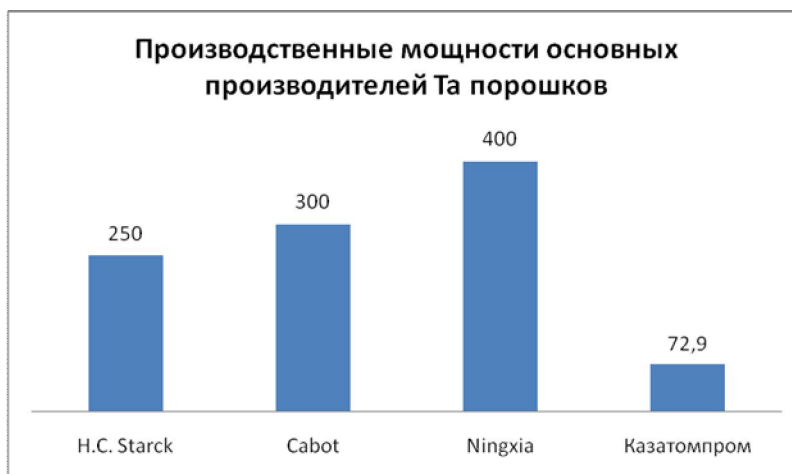


Рисунок 1 – Производственные мощности основных производителей Та порошков, тн/год

Как видно из Рисунка 1, производственные мощности АО «УМЗ» в несколько раз меньше производственных мощностей других производителей. Вызвано это тем, что АО «Ульбинский Металлургический Завод» находится в самом начале проекта и пока не в состоянии производить все номиналы порошков, предлагаемые другими производителями. В настоящий момент проект сконцентрирован на производстве танталовых конденсаторных порошков, которые имеют наиболее востребованную позицию на танталовом рынке конденсаторостроения, а именно: осколочные порошки зарядом до 8 000CV, высокочастотные порошки зарядом от 30 000CV до 80 000CV.

Согласно проведенным маркетинговым исследованиям и результатам переговоров с основными потребителями танталовых порошков, спрос на танталовые порошки АО «УМЗ» соответствует производственным мощностям АО «УМЗ».

В Таблице 1 показаны объемы потребления танталовых порошков основными потребителями, которые являются лидерами на танталовом рынке конденсаторостроения, а именно: AVX, Vishay, KEMET, российские потребители.

Таблица 1 – Спрос на Та порошки ТП АО «Ульбинский Металлургический Завод»

Компания	2011	2012	2013	2014	2015
AVX	17,8	19,0	19,0	20	18,8
Vishay	15,7	19,6	21,0	23,0	25,7
Kemet	15,9	16,4	18,5	19,5	20,0
Российские потребители	7,0	7,5	7,5	8,5	8,4
ИТОГО, тонн:	56,4	62,5	66,0	71,0	72,9

В соответствии с Таблицей 1, выход на полную производственную мощность в 72,9 тн произойдет в 2015г., что обусловлено окончанием квалификации танталовых порошков АО «УМЗ» конечными потребителями и увеличением объемов заказов.

– соответствие производственной себестоимости конденсаторных порошков танталового производства АО «Ульбинский Металлургический Завод» рыночным ценам на данный вид продукции. Проведенное маркетинговое исследование показало, что себестоимость продукции на 30-50% ниже рыночных цен ведущих производителей танталовых порошков, что позволит продавать танталовые конденсаторные порошки с уровнем чистой рентабельности не менее 15%.

Публикации по ценам на продукцию из тантала в открытой печати отсутствуют. Ведущие эксперты и аналитики танталового рынка в своих отчётах, опубликованных в 2008 г. (Roskill, Великобритания) и 2009 г. (USGS, США) приводят данные только по состоянию на 2004 г. В Таблице 2 приводятся сведения о ценах, полученных от агентов, клиентов АО «Ульбинский Металлургический Завод» и собственных оценок рынка по состоянию на 2010 год.

Таблица 2 Рыночные цены на танталовые порошки в зависимости от качества и удельного заряда

Заряд, мкКл/г	Цена, \$/кг		Производитель	Примечание
	20.12.09	30.03.10		
2 500	575	580	H.C.Starck GmbH	Осколочные агломерированные
3 500	665	682	H.C.Starck GmbH	Осколочные агломерированные
2 500	579	585	Cabot Supermetals K.K.	Осколочные

				агломерированные
3 500	670	690	Cabot Supermetals K.K.	Осколочные агломерированные
30 000	430	440	Ningxia	Натриетермические
40 000	520	525	Ningxia	Натриетермические

Продолжение Таблицы 2

50 000	570	578	Ningxia	Натриетермические
80 000	870	876	Ningxia	Натриетермические
100 000	955	1015	Ningxia	Магниетермические
120 000	1090	1110	Ningxia	Магниетермические
30 000	510	598	H.C.Starck GmbH	Натриетермические
40 000	585	605	H.C.Starck GmbH	Натриетермические
50 000	620	698	H.C.Starck GmbH	Натриетермические
80 000	970	990	H.C.Starck GmbH	Натриетермические
100 000	1200	1300	H.C.Starck GmbH	Магниетермические
120 000	1400	1450	H.C.Starck GmbH	Магниетермические
30 000	515	610	Cabot Supermetals K.K.	Натриетермические
40 000	593	613	Cabot Supermetals K.K.	Натриетермические
50 000	630	708	Cabot Supermetals K.K.	Натриетермические
80 000	1100	1150	Cabot Supermetals K.K.	Натриетермические
100 000	1400	1650	Cabot Supermetals K.K.	Магниетермические
120 000	1600	1850	Cabot Supermetals K.K.	Магниетермические

Как видно из Таблицы 2, цены на порошки, как с развитой поверхностью, так и порошки, агломерированные с осколочной формой частиц, весьма высоки. Можно проследить тенденцию увеличения цен за I квартал 2010 года. Данную тенденцию можно объяснить ростом цен на основные материалы и реагенты, которые используются в производстве танталовых конденсаторных порошков.

Из таблицы можно сделать вывод, что цены китайских производителей намного ниже, что может объясняться следующими причинами:

- Низкая оплата труда в Китае;
- Использование танталового сырья из «неэтичных» источников (Центральная Африка, преимущественно Демократическая Республика Конго), вследствие чего себестоимость производимых порошков намного ниже конкурентов;
- Постоянная направленность на завоевание рынка через демпинговую политику.

Для оценки конкурентоспособности инвестиционного проекта «Производство высокочастотных конденсаторных порошков на ТП АО «Ульбинский Металлургический Завод», необходимо сравнить рыночные цены на конденсаторные порошки с себестоимостью производства данной продукции на ТП АО «УМЗ».

На Рисунке 2 представлена диаграмма калькуляции себестоимости на единицу продукции конденсаторных высокочастотных танталовых порошков в процентном эквиваленте:

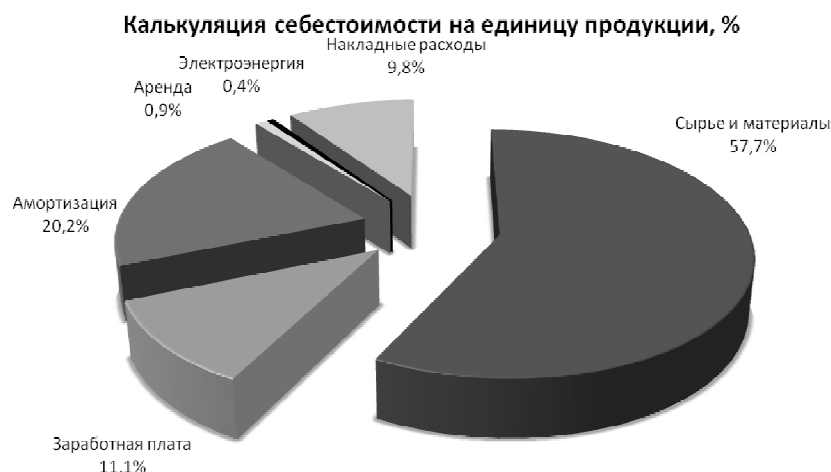


Рисунок 2 - Калькуляция себестоимости на единицу продукции

Как видно из диаграммы, большую часть себестоимости (58%) занимают сырье и материалы. Наименьшая часть себестоимости заложена в аренду складов и электроэнергию.

Рассчитанная себестоимость производства высокочастотных конденсаторных порошков приведена в Таблице 3:

Таблица 3 - Себестоимость производства высокочастотных конденсаторных порошков на ТП АО «Ульбинский Металлургический Завод»

Себестоимость 1 кг	2010	2011	2012	2013	2014	2015
КП CV 30тыс.мкКл/г	376	378	380	383	392	404
КП CV 40 тыс.мкКл/г	403	405	410	412	415	420
КП CV 50 тыс.мкКл/г	415	418	422	425	430	435
КП CV 70-80 тыс. мкКл/г	695	698	700	703	705	708
КП CV 2,5 – 3,5 тыс. мкКл/г	408	410	412	415	420	423

Рост себестоимости производства заложен исходя из прогнозируемого роста цен на основные материалы и реагенты.

Ниже представлена Таблица, позволяющая сравнить себестоимость высокочастотных танталовых порошков АО «Ульбинский Металлургический Завод» с ценой конкурентов в условиях 2010 года.

Таблица 4 – Сравнение себестоимости Та порошков ТП АО «УМЗ» с ценами конкурентов в условиях 2010 года

Наименование порошков	ТП АО «УМЗ» (себестоимость)	Н.С. Starck (цена)	Cabot (цена)	Ningxia (цена)
КП CV 30тыс.мкКл/г	376	598	610	440
КП CV 40 тыс.мкКл/г	403	605	613	525
КП CV 50 тыс.мкКл/г	415	698	708	578
КП CV 70-80 тыс. мкКл/г	695	990	1150	876
КП CV 2,5 – 3,5 тыс. мкКл/г	408	682	690	Не производит



## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Результаты проведенного диссертационного исследования позволяют сделать вывод, что себестоимость высокочастотных конденсаторных порошков намного ниже цены на аналогичную продукцию конкурентов (на 29,8 – 50%), что позволяет характеризовать данный проект как высокорентабельный с высокой степенью коммерциализации нового продукта.

*Правовой аспект управления показал:*

– соответствие защищенной патентами собственной технологии производства танталовых порошков требованиям конечных потребителей по качеству данной продукции.

*Социологический аспект управления свидетельствует о:*

– наличии высококвалифицированных кадров для успешной реализации инвестиционного проекта «Производство высокочастотных конденсаторных порошков на ТП АО «Ульбинский Металлургический Завод» в разных сферах деятельности, а именно: технологической, производственной, маркетинговой, финансовой и др;

– возможности создания не менее 145 новых рабочих мест по проекту «Производство высокочастотных конденсаторных порошков на ТП АО «Ульбинский Металлургический Завод» к 2012 году

Потребность проекта в трудовых ресурсах по категориям работников приведена в Таблице 4.

Таблица 4 - Потребность производства в кадрах

№ п/п	Наименование	Ед. изм.	2008	2009	2010	2011	2012
1	Основные рабочие		10	20	28	74	101
2	Вспомогательные рабочие		6	8	23	26	30
3	Служащие		6	12	11	12	14
	Всего		22	46	61	112	145

Увеличение потребности производства в кадрах обосновано увеличением объемов производства.

– наличии предпосылок к появлению новых специальностей, ориентированных на особенности внедрения инвестиционных проектов, имеющих инновационную направленность.

*Культурный аспект управления доказал:*

– наличие экологической политики на АО «Ульбинский Металлургический Завод», контролирующей выброс вредных веществ в атмосферу города;

– наличие системы менеджмента качества по системе EN ISO 9001:2008 и EN ISO 14001:2004, что отвечает требованиям конечных потребителей танталовых конденсаторных порошков к своим поставщикам;

– наличие «этичных» источников получения танталового сырья, что является требованием Закона США «О минеральных ресурсах из конфликтного Конго», вступившего в действие с июля 2009 года и политики ООН по защите прав человека.

Кроме того, в диссертации был сделан анализ конкурентоспособности танталовых порошков АО «Ульбинский Metallургический Завод» по следующим критериям:

- рыночная доля. Рыночная доля порошков ТП АО «Ульбинский Metallургический Завод» на момент завершения инвестиционного проекта составит 8-12% в соответствии с имеющимися производственными мощностями. Производственные мощности были специально рассчитаны на количество производимого конденсаторного порошка в 72,9 тонн в соответствии с данными маркетингового исследования по спросу на продукцию и с учетом номиналов порошков, производимых на танталовом производстве АО «Ульбинский Metallургический Завод»;

- качество продукции. Продукция не уступает качеству аналогичной продукции, выпускаемой конкурентами и полностью соответствует требованиям конечных потребителей. Доказательством данному факту служат результаты тестирования порошков на предприятиях конечных потребителей;

- технология производства. Технология производства основана на собственных разработках танталового производства АО «Ульбинский Metallургический Завод», которая позволяет производить продукцию соответствующего качества и с более низкой себестоимостью, чем у конкурентов;

- уровень производительности труда. Уровень производительности труда соответствует заявленным объемам производства;

- объем продаж. Объем продаж подтвержден потребностью российских конденсаторостроителей, а также результатами переговоров с конечными потребителями из США, Европы и Южной Америки, которые занимаются квалификацией продукции в виде порошков АО «УМЗ»;

- каналы сбыта продукции и близость к источникам сырья. Каналы сбыта продукции определены. Источники сырья находятся за пределами Республики Казахстан, однако связи установлены, заключены долгосрочные контракты на поставку;

- качество менеджерской команды. Качество менеджерской команды находится на высоком уровне;

- новые продукты. Исследовательская команда Центральной Научно-Исследовательской Лаборатории АО «Ульбинский Metallургический Завод» ведет постоянную работу по получению новых классов танталовых конденсаторных порошков, востребованных на рынке;

- соотношение внутренних и мировых цен в пользу танталового производства АО «Ульбинский Metallургический Завод»;

- репутация фирмы. Репутация фирмы на очень высоком уровне. НАК «Казатомпром» является национальным оператором Республики Казахстан по

производству и экспорту уранового сырья и продукции;

- стратегии конкурентов и планы. Риски, связанные с изменением стратегии и планов конкурентов разработаны, разработаны мероприятия по снижению их воздействия;

- исследование конкурентоспособности продуктов и эффективности маркетинговой деятельности проводятся на постоянной основе.

В соответствии с вышеприведенной информацией, можно сделать вывод о стабильном положении АО «Ульбинский Металлургический Завод» на рынке высокочистых танталовых порошков и перспективах дальнейшего развития инвестиционного проекта «Производство высокочистых конденсаторных порошков на ТП «Ульбинский Металлургический Завод».

Проведенный анализ позволяет говорить о стабильном положении АО «Ульбинский Металлургический Завод» на рынке высокочистых танталовых порошков и целесообразности дальнейшего развития инвестиционного проекта «Производство высокочистых конденсаторных порошков на ТП «Ульбинский Металлургический Завод».

Комплексный анализ, сделанный в диссертации, показывает:

- наличие ресурсов, необходимых для реализации инвестиционного проекта, а именно: человеческие ресурсы, технология, оборудование, материальные ресурсы и др.;

- необходимость реализации проекта в целях повышения прибыльности производства и устойчивости бизнеса АО «УМЗ» в жесткой конкурентной борьбе на мировом рынке тантала;

- высокую социальную значимость проекта, поскольку в результате его реализации будет создано 145 рабочих мест;

- серьезные прорывы в инновационной сфере, поскольку данный проект является уникальным для Республики Казахстан.

В третьей главе магистерской диссертации разработаны мероприятия по улучшению конкурентоспособности танталовых порошков АО «УМЗ» на мировом рынке через применение основных аспектов управления, которые позволят занять достойную нишу на мировом рынке танталовых порошков и наладить стабильное производство и реализацию танталовых конденсаторных порошков в соответствии с имеющимися производственными возможностями и прогнозируемым спросом.

Создание производства по выпуску высокочистых конденсаторных танталовых порошков позволит заложить основу нанотехнологии в Республике Казахстан и послужит катализатором развития подобных технологий и производств. Это будет первый шаг к формированию электронной промышленности Казахстана. Кроме этого, высокотехнологичные производства потребуют формирования новых направлений развития науки Республики, связанных с промышленным внедрением нанотехнологий.

К реализации проекта будут привлечены только отечественные специалисты, что позволит им приобрести неоценимый опыт по осуществлению высокотехнологичных проектов.

Оценка полноты решений поставленных задач. Поставленная цель работы достигнута, задачи исследования решены полностью. Результаты исследования доведены до внедрения, что подтверждает достоверность основных положений и выводов.

### **Список опубликованных работ по теме диссертации**

1. Грудина О.С., Тюлежанова А.С. Внедрение инновационного проекта «Производство высокочастотных конденсаторных танталовых порошков на танталовом производстве АО «Ульбинский Металлургический Завод» // материалы X Республиканской научно-технической конференции студентов, магистратов, аспирантов и молодых ученых «Творчество молодых – инновационному развитию Казахстана» «Риски внедрения инновационных проектов»
2. Грудина О.С., Тюлежанова А.С. Риски внедрения инновационных проектов // материалы X Республиканской научно-технической конференции студентов, магистратов, аспирантов и молодых ученых «Творчество молодых – инновационному развитию Казахстана»

Грудина Ольга Сергеевнаның

«Үлбі Металлургиялық Зауыты АҚ-ның тантал өндірісінде жоғары дәрменді конденсаторлық ұнтақтарын өндеу» инвестициялық жобаны енгізу жайында басқару аспектілері» тақырыпты

#### МАГИСТРЛІК ДИССЕРТАЦИЯҒА ТҮСІНІКТЕМЕ

Осы магистрлік диссертацияда инновацияларға бағдарланған «Үлбі Металлургиялық Зауыты АҚ тантал өндірісінде жоғары дәрменді конденсаторлық ұнтақтарын өндеу» жобасы үлгісінде инвестициялық жобаларды енгізу барысында қолданылатын басқару аспектілері талқыланды.

Магистрлік диссертацияның негізгі мақсаты - бар дүние жүзілік тәжірибеге сүйеніп, инвестициялық жобаны енгізу тиімділігіне түрлі басқару аспектілерінің әсерін зерттеу. Кәсіпорын қызметінде басқару аспектілерінің мағынасы өте маңызды, себебі олардың есебі тек жағымды технико-экономикалық нәтижелер алуға ғана емес, нарықтағы бәсекелестер арасында тиімді орын алуға да мүмкіндік береді. Басқару аспектілерін есепке алмасақ, кәсіпорынның тиімді жұмыс істеуі және икемділік, жаңашылдық, мезгілділік, жетілдіру үздіксіздігін қамтамасыз ететін өндіріс дамуы мүмкін емес.

Магистрлік диссертацияда қойылған мақсаттардан шыға инвестициялық жобаның негізгі басқару аспектілері ретімен қарастырылған, аталған инвестициялық жобаның толық талдауы жасалған. Дүние жүзілік тәжірибені зерттеу және терең технико-экономикалық талдау нәтижесінде «ҮМЗ» АҚ тантал ұнтағының әлемдік нарықта лайықты орын алуын қамтамасыз ету стратегиясы дайындалып, тантал ұнтақтарының бәсекеге қабілеттілігіне талдау жасалды. «ҮМЗ» АҚ-ның тантал конденсаторлық ұнтағының бәсекеге қабілеттілігін арттыру бойынша іс-шаралар қалыптастырылды.

## АННОТАЦИЯ К МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ

на тему:

«Управленческие аспекты внедрения инвестиционного проекта  
«Производство высокочастотных конденсаторных порошков на танталовом  
производстве АО «Ульбинский Металлургический Завод»

Грудиной Ольги Сергеевны

В данной магистерской диссертации рассмотрены аспекты управления, использующиеся при внедрении инвестиционных проектов на примере проекта «Производство высокочастотных конденсаторных порошков на танталовом производстве АО «Ульбинский Металлургический Завод», ориентированного на внедрение инноваций.

Целью магистерской диссертации является исследование влияния различных аспектов управления на эффективность внедрения инвестиционного проекта, опираясь на имеющийся мировой опыт. Значение управленческих аспектов в деятельности предприятия очень важно, поскольку их учет позволяет получить не только положительные технико-экономические результаты, но и занимать выгодное положение на рынке среди конкурентов. Без учета аспектов управления, невозможно эффективное функционирование предприятия и развитие производства, которое должно удовлетворять требованиям гибкости, новаторства, своевременности, непрерывности совершенствования.

Исходя из поставленной цели, в магистерской диссертации последовательно рассмотрены основные управленческие аспекты инвестиционного проекта, проведен комплексный анализ данного инвестиционного проекта. На основе изучения мирового опыта и проведения глубокого технико-экономического анализа, разработана стратегия продвижения танталовых порошков АО «УМЗ» на мировом рынке, сделан анализ конкурентоспособности танталовых порошков. Сформулированы мероприятия по улучшению конкурентоспособности танталовых конденсаторных порошков АО «УМЗ».

## ABSTRACT TO MASTER'S THESIS

called

“Managerial aspects for implementation of investment project called  
“Production of high-capacitance capacitor powders at tantalum operations of  
ULBA Metallurgical Plant, JSC”

By Olga Grudina

Managerial aspects used during the implementation of investment projects are examined in given master's thesis by the example of the project called “Production of high-capacitance capacitor powders at tantalum operations of ULBA Metallurgical Plant JSC” which is directed to implementation of innovations.

The purpose of this master's thesis is to investigate the effect of different managerial aspects on the efficiency of implemented investment project, resting upon existing universal experience. The significance of managerial aspects in a company activity is very high, as it enables to obtain not only positive technical and economic results, but also hold vantage market position among the competitors. Without taking into account managerial aspects, effective operations of business and production development are impossible, as they have to meet the requirements of flexibility, innovation, expediency and constant rationalization.

According to the purpose in view, basic managerial aspects of investment project are sequentially examined in this master's thesis, complex analysis of the given investment project is done. Based on the studied universal experience and in-depth technical and economic analysis provided, the strategy for promotion of tantalum powders of ULBA Metallurgical Plant, JSC was developed and the analysis of competitive ability of the given powders was done. The actions for improving the competitive ability of tantalum powders of ULBA Metallurgical Plant, JSC were developed.